

KOVÁCS GÁBOR

**VEZETÉS- ÉS SZERVEZÉSELMÉLETI KÉRDÉSEK GYAKORLATI MEGOLDÁSAI
A NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
2013. ÉVI KÖZÖS KÖZSZOLGÁLATI GYAKORLATÁN**

A Nemzeti Közzolgálati Egyetem (a továbbiakban: NKE vagy egyetem) 2012. január 1-jével jött létre, magában foglalva a korábbi három jogelőd intézmény és hivatásrend (közigazgatási, rendészeti, katonai) képzési és oktatási rendszerét. Az egyetem oktatással foglalkozó szakemberei már a 2013/2014-es tanév szeptemberére megteremtették annak a lehetőségét, hogy megkezdődjön az immár új rendszerű képzés, amely már magában foglalja az egyetemi közös modul tantárgyait is. A közös modul tantárgyai (egy teljes félév tananyaga – 30 kreditpontnyi tudásanyag) 2013 szeptemberétől felmenő rendszerben az 1-4. félévben kerülnek oktatásra, minden közigazgatási-, rendészeti- és katonai képzési ágban alapszakokon tanuló hallgatók számára. A honvédelmi- és katonai képzési ágban, a katonai alapszakokon a közös modul tantárgyai a 4. szemeszterbe is átcsúsznak, így – mivel a közös modult a közzolgálati gyakorlat zárja – az a tanrend alapján a gyakorlatban a 2014/2015-ös tanév tavaszi félévében kerülhet először lebonyolításra.

Az egyetemen folyó képzések mielőbbi, egymáshoz történő közelítésének igényéből egyenesen következik az, hogy ne várjunk 2015-ig. Az integráció jegyében már a 2012/2013-as tanév II. szemeszterében kerüljön levezetésre – figyelemfelkeltő és kísérleti jelleggel – egy-egy napos egyetemi szintű válságkezelési gyakorlat. Az egyetem felső vezetése meghozta a döntését, amely alapján mindhárom kar és a Katasztrófavédelmi Intézet bevonásával közös közzolgálati gyakorlatot vezet le április hónapban.

A gyakorlat témakörének megválasztásánál a fő szempont volt, hogy mindhárom hivatásrend hallgatói gyakorolni tudják a rájuk jellemző sajátos feladatokat. A gyakorlat a műveleti időben egymással párhuzamosan futó, de összefüggő két tevékenységrendszer foglalt magában (árvízvédelmi veszélyhelyzet elhárítása és békefenntartói feladatokra való felkészülés). Ennek megfelelően a gyakorlat tárgya a közzolgálati szervezetek komplex közzolgálati-, honvédelmi- és rendvédelmi feladatainak megszervezése, végrehajtása és annak irányítása volt árvízvédelmi veszélyhelyzetben hazai területen, rendészeti feladatok ellátásban (közrend közbiztonság fenntartása, árvíz miatti illegális migráció, a lakosság- és a büntetés végrehajtási intézet kitelepítése), valamint honi területen kívüli békefenntartói feladatokra történő felkészülés jegyében.

A gyakorlat levezetésének fő célja az volt, hogy az egyetem különböző karain és szakjain, szakirányain tanuló hallgatók szerezzenek jártasságot (a polgári hallgatók ismereteket) a komplex vezetéselméleti- és szakmai problémák integrált- és operatív törzsekben történő megoldásában, a hallgatók a gyakorlatban alkalmazzák az elméletben elsajátított vezetési funkciókat és módszereket, végezzenek törzsmunkát, egyes tevékenységeket pedig a valóságot megközelítő körülmények között, a gyakorlatban is valósítsanak meg.

A gyakorlat végrehajtásával kitűzött- és elért célok

- Az egyetemen oktatott vezetéselméleti-, szervezéselméleti- és vezetői felkészítés elméleti tananyagának gyakorlati alkalmazása, a vezetői kompetenciák fejlesztése.
- A katonai-, rendészeti- és a polgári vezetést támogató korszerű informatikai rendszerek alkalmazásának gyakorlása (Robotzsaru, Mars).
- Az egyetemi képzés, valamint a fegyveres- és rendészeti szervek időszerű feladatai és tevékenysége közötti kapcsolat erősítése, a képzésben új elméleti és gyakorlati módszerek alkalmazása.
- Az együttműködésből adódó tapasztalatok kölcsönös hasznosítása, a jóváhagyott tervek, a működő rendszerek és eljárások közös továbbfejlesztése az elméletben és a gyakorlatban.
- Hozzájárulás a közszolgálat különböző alrendszereinek harmonizálásához és az egységes közszolgálati szemlélet erősítéséhez.
- Az egyetemi képzési rendszer összhangjának, egymásra épülésének megteremtése a Közös Közszolgálati Gyakorlat által.

Nevelési célként jelentkezett a hallgatók személyiségének sokoldalú fejlesztése, az egységes közszolgálati szemléletmód egymáshoz történő közelítése, az együttműködés megvalósítása a vezetői munkakörökre jellemző, valóságot megközelítő helyzetekben.

A gyakorlat időpontja és helyszínei

A vezetési gyakorlat két napon, 2013. április 29-én (felkészülés) és április 30-án (végrehajtás) zajlott le. A gyakorlat virtuális helyszínei – a helyzetbeállításnak megfelelően – Magyarország kijelölt térségei voltak. A honvédség kijelölt erőinek felkészítése, a békefenntartói feladat Magyarország területén kidolgozott fiktív környezetben játszódott, valós elemekkel kombinálva. A gyakorlat valós helyszínei az NKE Hungária Körút Díszterem, a Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar vezetési tantermei és kabinetjei, vezetési központja (Baglyas, Mars), a Rendészettudományi Kar számítástechnikai kabinetjei és egyéb helyszínei, valamint az Ócsai és a Csobánkai gyakorlótér kijelölt területei voltak. A tantermi és terepen lévő helyszínek egymással való összeköttetése mobil és telepített vezetési eszközökkel és video konferencia rendszer segítségével történt.

A gyakorlat elgondolása alapján a rendészeti szervek és honvédség saját felelősségi körükben intézkedéseket tettek a különleges jogrend bevezetése érdekében, felkészültek a kidolgozott tervek alkalmazására. A gyakorló hallgatók megtervezték a rendelkezésre álló erőknek és eszközöknek a veszélyeztető hatásokkal arányos alkalmazását. A beállított helyzetben szereplő fegyveres- és közigazgatási szervek területi illetékességük szerint, a szervezeti hierarchiának megfelelő lépcsőzéssel hajtották végre a feladatokat, melyek során igénybe vették a rendelkezésre álló tartalékokat és megerősítésükre kijelölt erőket és bevonható szerveket.

A gyakorló hallgatók a helyi, a területi és az országos szinteken, a feladatok ellátására létrehozott szervek vezetőiként, valamint az együttműködő és a bevonható szervektől delegált tisztek/tisztviselők közül összeállított törzsek tagjaiként tevékenykedtek. Minden résztvevő szervezet a kompetenciája szerinti vezetési feladatokat hajtotta végre és érvényesítette a vezetői, parancsnoki munkából adódó – a kialakult helyzetnek megfelelő – sajátosságait.

A gyakorlat résztvevői (létszámadatok):

Karok	Hallgatói létszám/fő	Oktatói létszám/fő	Összesen/fő
Rendészettudományi Kar	154 fő	20 fő	174 fő
Közigazgatás-tudományi Kar	250 fő	15 fő	265 fő
Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar	110 fő	12 fő	122 fő
Katasztrófavédelmi Intézet	88 fő	16 fő	104 fő
Összesen	602 fő	63 fő	665 fő

A gyakorlat során, a valós életnek megfelelően, a vízügyi szervek jelzésére a katasztrófavédelmi szervek elindították a védelmi igazgatási rendszer normál időszaki működését és az alaprendeltetésüknek megfelelően megkezdték tevékenységeiket, a terveik pontosítását és a felkészülést.

Az önkormányzatok és a védelmi bizottságok megkezdték az árvízi védekezéssel kapcsolatos elsődleges feladataikat. A bevezetett katasztrófaveszély helyzetnek, majd a veszélyhelyzeti jogrendnek megfelelően, fokozásra és ezzel együtt átalakításra került a védekezési tevékenység. A Katasztrófavédelmi Koordinációs Tárcaközi Bizottság és az operatív törzsének a Nemzeti Veszélyhelyzet-kezelési Központ irányításával Szabolcs-Szatmár-Bereg megye, Borsod-Abaúj-Zemplén megye területét érintő központi, területi és helyi veszélyhelyzetet elérő feladatok kerültek imitálásra és gyakorlásra.

A veszélyhelyzet során gyakoroltatásra került a mentésben résztvevők államhatáron történő átléptetése, a tömegesen menekülő személyek fogadása, elhelyezése, ügyeik rendezése, a veszélyhelyzetet kihasználó illegális migrációs hullám kezelése, a határrend-sértések kivizsgálása, rendezése. Súlyosbította a kialakult helyzetet, hogy egy veszélyes üzemben terrorgyanús robbanás is bekövetkezett, így az ezzel kapcsolatos speciális mentési, lakosságvédelmi és nyomozati tevékenységek is gyakoroltatásra kerültek.

A kialakított szervezetek gyakorolták a kompetenciájuk szerinti vezetési feladatokat, végrehajtották és érvényesítették a vezetői munkának a speciális helyzetre vonatkozó sajátosságait. Megtervezték, megszervezték, végrehajtották ellenőrizték a közös tevékenységet, kialakították az együttműködést az uniós és más nemzetközi szervezetekkel, a szomszédos államok hatóságaival, a hazai rendvédelmi- és közigazgatási szervekkel, valamint a nem állami- és a karitatív szervezetekkel, amelyek rendeltetésük alapján vettek részt a kialakult, de az ország mélységi területeire is kiterjedő veszélyhelyzet elhárításában. Gyakorolták hazánkban az ENSZ, a NATO, az EU és a schengeni tagságából adódó nemzetközi és a hazai jogalkalmazás terén jelentkező feladatokat és azok végrehajtását.

A békefenntartó feladatokra történő felkészülés feladatrészen a gyakorlat a kialakuló folyamatot dolgozta fel, amelyek folyamán sor került a kijelölt honvédségi alakulatok kombinált átcsoportosítására a válságövezetbe; váltás- és átcsoportosítás megszervezésére, lebonyolítására; békefenntartó tevékenységek koordinálására és

vezetésére; az alegységek tevékenységére a létrehozott fegyvermentes övezetben; valamint az együttműködés jellegzetességeinek tervezésére a kormányzati és nem kormányzati szervezetekkel.

A dandár homi területen, bázis laktanyában a feladat-végrehajtásnak megfelelő a nemzetközi összekötőkkel feltöltött törzzsel kialakított szervezetben végrehajtotta a térségben kialakult válsághelyzet békefenntartói feladatainak tervezését, illetve ehhez csatlakozva az alárendelt kötelek felkészítését. A felkészítéssel párhuzamosan, kijelölt összekötőivel és erőinek egy részével készült fel a katasztrófavédelmi tervekben foglalt feladat-terveinek pontosítására, a kijelölt honvédségi erők begyakoroltatására és alkalmazására.

Rendészeti feladatok végrehajtása feladatrész fő mozzanatai

1. A kialakult helyzetnek megfelelően a Belügyminisztérium Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság főigazgatója megállapítja a katasztrófaveszélyt, majd az árvízi helyzet eszkalálódása miatt a Katasztrófavédelmi Koordinációs Tárcaközi Bizottság javaslatára a Kormány kihirdeti a veszélyhelyzetet Szabolcs-Szatmár-Bereg megye és Borsod-Abaúj-Zemplén megye területére;
2. A Katasztrófavédelmi Koordinációs Tárcaközi Bizottság Elnöke elrendeli a védekezéshez szükséges erők, eszközök biztosítása érdekében a rendvédelmi szervezetek állományának, eszközeinek, a honvédség erőinek, eszközeinek, és a Büntetés-végrehajtási Intézet állományának átcsoportosítását az érintett két megye területére;
3. A Katasztrófavédelmi Koordinációs Tárcaközi Bizottság Elnöke elrendeli a polgári védelmi szervezetek teljes mozgósítását és alkalmazásukat a két megye területén;
4. A kialakult helyzet következtében Szabolcs-Szatmár-Bereg és Borsod-Abaúj-Zemplén megyék területén tömeges kimenekítést, kitelepítést és befogadást kell végrehajtani;
5. A szomszédos ország jelzése alapján tőlük is tömeges menekült és illegális migráns hullámra kell számítani. Továbbá kérést fogalmaztak meg a védekezési munkálatokban történő magyar fél részvételével kapcsolatban;
6. A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Védelmi Bizottság döntése alapján végre kell hajtani a Sátoraljaújhelyi Büntetés-végrehajtási Intézetben tartózkodók kimenekítését, kitelepítését;
7. A rendőri és vám szervek jelzésére fel kell készülni, hogy szervezett bűnözői csoportok tiltott jövedéki és egyéb termékeket próbálnak becsempészni az ország területére;
8. Az érintett Megyei Védelmi Bizottságoknak a közigazgatás, a települési önkormányzatok és a szakmai szervezeteken keresztül meg kell szerveznie az alapvető életkörülmények biztosítását és a szükséges korlátozások bevezetését;
9. Felső küszöbértékű veszélyes üzemben tisztázatlan körülmények között bekövetkezett robbanással kapcsolatos mentési, lakosságvédelmi és nyomozati feladatok végrehajtása;
10. A veszélyhelyzet csökkenésével, elmúltával az eredeti állapot visszaállításával kapcsolatos feladatok végrehajtása.

A dandártörzs és dandár beosztott állomány részére meghatározott feladatok

1. A törzs, tervezéshez és működéshez szükséges okmányainak elkészítésének gyakorlása;
2. A katasztrófavédelmi tervek dandárra vonatkozó részének elkészítésének gyakorlása;
3. A feladatvételtől a döntésig terjedő törzs tevékenység gyakorlása;
4. A tervokmányok és a műveleti parancsok elkészítésének gyakorlása;
5. Az összekötő tisztek által biztosított adatok feldolgozása a dandár katasztrófavédelemre kijelölt erői tevékenységének vezetésével kapcsolatos feladatok gyakorlása;
6. A békeműveletekre felkészülő erők kiképzésének gyakorlása, ellenőrző áteresztő pont (EÁP) telepítésének és működtetésének gyakorlása eltérő viszonyok között;
7. A békeműveletekben résztvevő erők vezetésének gyakorlása MARS szimulációs rendszeren;
8. A törzsen belüli és a kötelékek vezetéséhez szükséges informatikai, kommunikációs háttér biztosítása mellett az adatok továbbításának és feldolgozásának gyakorlása.

A honvédségi állományból a rendészeti összekötők és a törzs kijelölt erői részére, a vezetési gyakorlat rendészeti feladatrész fő mozzanatai

1. Az árvízi védekezésben részt vevő központi, területi, helyi operatív szervek döntés-előkészítésének, gyakorlása, (elemző, értékelő munka, döntés-előkészítés színvonala);
2. A védekezés, és lakosságvédelmi feladatok végrehajtásának megszervezésének gyakorlása;
3. Az országos veszély elhárítási, bevetés-irányítási, kitelepítési és befogadási, vízkárelhárítási-, terrorelhárítási tervekben szereplő feladatok alkalmazásának gyakorlása;
4. A védekezéshez, lakosságvédelmi intézkedések bevezetéséhez szükséges személyi, feltételek megszervezésének gyakorlása, (a felelősségi körzetek kialakítása a katasztrófavédelmi, vízügyi műszaki vezető, beosztott szakemberek, védekezésbe bevonásra kerülő hivatásos, önkéntes, köteles erők, stb.);
5. A védekezéshez, lakosságvédelmi intézkedések bevezetéséhez szükséges induló készletek, logisztika feltételek megtervezésének gyakorlása;
6. A gyakorlaton részt vevő operatív vízügyi, közigazgatási, rendvédelmi szervek, a Magyar Honvédség együttműködésének megvalósításának gyakorlása;
7. A veszélyhelyzeti kommunikáció működése megvalósításának gyakorlása;
8. A katasztrófavédelmi tervek dandárra vonatkozó részének elkészítésének gyakorlása.

A résztvevő karok megfigyelőinek (döntnökeinek) és vezetőinek megállapításai

A Közigazgatás-tudományi Kar (a továbbiakban: KTK) vonatkozásában megállapítható, hogy esetükben korábban még nem került sor ilyen jellegű gyakorlat

végrehajtására. A hallgatók számára a gyakorlat megfelelő jogalkalmazási környezetet biztosított mind a normál, mind pedig a rendkívüli jogrendben. A komplex feladatok megoldása integrált operatív törzsekben zajlott, ahol a szervezési és vezetési funkciók gyakoroltatása mellett a katonai, rendészeti, katasztrófavédelmi és polgári közigazgatási információs rendszerek alkalmazására is sor kerülhetett. Megállapítható, hogy amíg a többi résztvevő hallgató felkészítése beilleszthető volt a szakmai órák adott kereteibe, míg a KTK oktatási rendszerében jelenleg nincs olyan tantárgycsoport vagy specializáció, amely ezt lehetővé tette volna. Továbbra is követendő gyakorlat a hallgatók előzetes felkészítése a vezetői feladatok végrehajtására. A kar vonatkozásában kiemelhető az ócsai és csobánkai kiképző bázison végrehajtott gyakorlati feladatrész eredményessége, amely során hatékony együttműködés alakult ki a hallgatók között. Megfogalmazódott, hogy a következő gyakorlat előkészítését az érintett hallgatók bevonásával végezzék választható szemináriumok keretében. Felvetődött továbbá, hogy a szakmai gyakorlatok keretében sor kerüljön a valós helyszínek érintett szakmai és közigazgatási vezetőivel való találkozásra.

A Rendészettudományi Kar vonatkozásában megállapítható, hogy a hallgatók már a képzés során is, de a gyakorlat levezetése alatt is megismerkedtek a katasztrófavédelmi feladatok irányításával, illetve betekintést nyerhettek az együttműködési rendszer működtetésébe. A törzsbe beosztottak kifejezetten precíz munkát végeztek, az előírt törzsokmányokat hiánytalanul vezették. A hallgatók kellő szakmaisággal és pontossággal koordinálták és vezették a törzsek aktuális tevékenységét. Nehézséget jelentett a gyakorlatban szereplő, a vegyi üzemben bekövetkezett terrorcselekmény gyanús robbanás kezelése, tekintettel a megítélés jogi természetének sajátosságaira, valamint az eljáró és beavatkozó rendvédelmi szervek elkülönítésére. Problémaként jelentkezett a törzsokmányok vezetésénél az a körülmény, hogy a még hatályos Rendőrség Csapatszolgálati Szabályzat jelrendszere és a rendészeti szerveknél nem hatályos NATO jelrendszer lényeges eltéréseket mutatott, így a honvédségi- és rendészeti szervek együttműködésének térképi megjelenítése nehézkes volt. A jövőben célszerű a gyakorlat közös jellegének megőrzése mellett, egyszerűbb gyakorlati feladatokat is beiktatni a képzési folyamatba, amely próbára teszi a hallgatók felkészültségét.

A Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar vonatkozásában megállapítható, hogy a kijelölt beosztásokban szereplő szolgálati személyek képesek voltak a közös tevékenység megtervezésére és megszervezésére, összeköttetés és az információáramlás begyakorlására, az egyes szolgálati elemek tevékenységének összehangolására. A meghatározottaknak megfelelően végrehajtották a kijelölt foglalkozási helyeiken szervezetekre háruló feladatokat. A gyakorlás alatt a szimulációs térben a békefenntartó művelet konvoj összeállítását és menetének vezetését gyakorolták. A menetoszlopok az eseményekre való reagálást jól oldották meg. A tűzvezetői tiszti felkészítő foglalkozás során a hallgatók gyűjtötték és feldolgozták az adatokat, hatékonyan vezették a műveleti területen alkalmazható fegyverek tüzeit. A kapcsolódó felderítő törzselem a szimuláció során keletkezett felderítési adatokat rögzítette, előzetesen feldolgozta és gyakorolta a különböző tájékoztató jelentések elkészítését. Az ócsai bázison tevékenykedő hallgatók váltott parancsnoki szerepkörben, a gyakorlatban is végrehajtották az EÁP parancsnoki és beosztotti állomány feladatait. A gyakorló dandár tervező-törzse megtervezte, megszervezte és vezette a békefenntartási feladatokat, a katonai döntéshozatali folyamat lépéseit betartva dolgozták fel az előljáró intézkedéseit. A dandár operatív irányító törzse időben kijelölte és biztosította a Katasztrófavédelmi Operatív Csoport által igényelt honvédségi állományt.

Mindhárom kar esetében javaslatként fogalmazódott meg, hogy a hallgatók közös szakmai előzetes felkészítésére a jövőben még nagyobb hangsúlyt kell fektetni, akár félévente egymásra épülő, de a tanrendben szereplő kisebb gyakorlatok levezetésével.

Katasztrófavédelmi Intézet vonatkozásában megállapítható, hogy az Egyetemi Közös Közszolgálati Gyakorlat megszervezésében és irányításában az Intézet vezető szerepet tudott vállalni, jól kezelte a résztvevő állomány az új katasztrófavédelmi szabályozásból adódó feladatokat, különösen a katasztrófaveszély megállapításából adódó feladatrendszer.

Kiváló együttműködés alakult ki a közigazgatási-, rendvédelmi-, és a honvédségi erők koordinálásában, valamennyi vezetési szintnél. A gyakorlat felhívta a figyelmet a közszolgálati veszélyhelyzeti feladatok hatékony végrehajtásának lényegére a különböző beavatkozó szervek szoros együttműködésére, melynek elengedhetetlen feltétele volt a tény- és tárgyyszerű kommunikáció. Megfogalmazásra került az egyetemi képzés és a közszolgálati szervek tevékenysége közti kapcsolat erősítésének igénye, a gyakorlaton szerzett tapasztalatok kölcsönös hasznosítása, különösen a hasonló gyakorlatok tervezése és a működő rendszerek és eljárások közös továbbfejlesztése terén.

Összegzés

A gyakorlat elérte célját, és annak ellenére, hogy első alkalommal került levezetésre a gyakorló hallgatók sikeresen oldották meg feladataikat, vezetőként végrehajtották és érvényesítették a vezetői munkának a kialakult helyzetnek megfelelő sajátosságait. A gyakorlat lebonyolítása jelentős erőforrásokat megmozgató, komplex feladatnak bizonyult. A három telephelyen zajló szimulációban résztvevő több száz fő felkészítése, a telephelyek előkészítése, a termék berendezése, a számítógépes hálózat üzemeltetése, az események rögzítése jelentős logisztikai kihívást eredményezett. A résztvevő vezetői- és végrehajtói állomány a menetközben felmerülő apróbb, főként technikai jellegű problémákat zökkenőmentesen megoldotta.

A gyakorlat a közszolgálat különböző alrendszeireinek harmonizálásához és az egységes közszolgálati szemlélet erősítéséhez teljes mértékben hozzájárult. Kiváló együttműködés alakult ki a résztvevő karok hallgatói és oktatói között. Megvalósult az egységes közszolgálati szemléletmód, az együttműködés a vezetői munkakörökre jellemző és a valóságot megközelítő helyzetekben.

A következő évi gyakorlatok figyelembevételénél a logisztikai, munkavédelmi feladatok előkészítésére, a szükséges informatikai eszközök biztosítására nagyobb figyelmet kell fordítani, tekintettel arra, hogy mindhárom kar esetében javaslatként fogalmazódott meg, hogy a hallgatók közös szakmai előzetes felkészítését tervezni, a gyakorlásra kijelölt munkahelyek, vezetési kabinetek számát növelni, a szükséges technikai eszközparkot bővíteni szükséges.

Összességében a 665 hallgatóval, első alkalommal végrehajtott „Vadvíz 2013” fedőnevű Egyetemi Közös Közszolgálati Gyakorlat elérte az elgondolásban kitűzött célját. A gyakorlatot a mérési mutatók alapján, mindhárom egyetemi kar és a Katasztrófavédelmi Intézet vonatkozásában „jó” minősítésűre értékelte a gyakorlat vezetője.

Felhasznált irodalom:

1. Levezetési terv a „Vadvíz 2013” a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Közös Közszolgálati Gyakorlatának Rendészettudományi Kar feladatainak végrehajtására. Budapest, 2013. ORH Irattár

-
2. Levezetési terv a „Vadvíz 2013” a Nemzeti Közszerológálati Egyetem Közös Közszerológálati Gyakorlatának Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar feladatainak végrehajtására. NKE Budapest, 2013. ORH Irattár
 3. Levezetési terv a „Vadvíz 2013” a Nemzeti Közszerológálati Egyetem Közös Közszerológálati Gyakorlatának Közigazgatás-tudományi Kar feladatainak végrehajtására. NKE Budapest, 2013. ORH Irattár
 4. Levezetési terv a „Vadvíz 2013” a Nemzeti Közszerológálati Egyetem Közös Közszerológálati Gyakorlatának Katasztrófavédelmi Intézet feladatainak végrehajtására. NKE Budapest, 2013. ORH Irattár